

DAG VAN DE COMMISSARIS

Je bent toezichthouder en nu...



'Responsibility Leads'

Zorgen voor verantwoordelijk toezicht

- permanente educatie,
- registratie en
- certificering

INNOVATIE DEFINITIEF OP DE AGENDA VAN RADEN VAN TOEZICHT

Het wordt steeds gebruikelijker dat binnen Raden van Toezicht (RvT) van instellingen in zorg en welzijn ook een portefeuille "innovatie" of "ICT" wordt ingevuld. Maar hoe vul je zo'n toezicht portefeuille in? Voor de klassieke RvT-portefeuilles (financiën, vastgoed, kwaliteit en veiligheid en remuneratie) bestaat een traditie. In die portefeuilles is veel aandacht voor duurzame continuïteit van de organisatie. Dat wordt gemakkelijk vertaald in behoud van wat is opgebouwd en "risicomijding". Werkt die benadering ook voor de portefeuille innovatie?



Op 16 september jl. ontmoette een 50-tal toezichthouders elkaar tijdens de 'Innovatiedag' in het Amsterdam Art Centrum, georganiseerd door de Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en Welzijn (NVTZ). De auteurs van deze blog, zelf ook actief als toezichthouder, waren aanwezig bij deze dag.

TAGS

Een beroepsstandaard voor alle toezichthouders in onderwijs en kinderopvang

1 december 2020

Middelbaar beroepsonderwijs | Primair onderwijs | Kinderopvang | Hoger onderwijs

Op 1 december 2020 heeft de kwaliteitscommissie van de VTOI-NVTK hun eindrapport gepresenteerd en overhandigd aan minister Slob. Het advies: een beroepsstandaard voor alle toezichthouders in de kinderopvang en het onderwijs. De veelgehoorde vraag van schoolbestuur en -leiders is: wie beoordeelt de RvT? De beroepsstandaard Code Goed Toezicht is hierbij een eerste stap.

FD: 'Rvc draagt bij aan kwaliteit accountants'

🕒 Leestijd van ongeveer 2 minuten

De raad van commissarissen binnen accountantskantoren draagt bij aan het verbeteren van de kwaliteit van accountants. Commissarissen willen tegelijk niet te veel op de stoel van bestuurders gaan zitten, zoals de CTA suggereert.

Dat stellen drie rvc-leden tegenover het FD. Volgens KPMG-president-commissaris Bernard Wientjes, eerder voorzitter van VNO-NCW, zijn accountants "stuk voor stuk topmensen", maar was de focus op kwaliteit van hun controles "toch wel wat weggezakt, ook omdat ze elkaar daar dus nauwelijks op aanspraken".

Inmiddels staan interne kwaliteitsmetingen en "juridische issues" vast op de agenda van de rvc van KPMG en gaat de raad bij grote incidenten desnoods "tot het gaatje". Wientjes stelt dat partners in een accountantsmaatschap elkaar "veel te weinig" corrigeerden. "Daar hebben wij als rvc dus heel duidelijk onze rol kunnen spelen."

EY-commissaris Steven van Eijck is er "honderd procent zeker" van dat de instelling van de rvc's bij accountantsorganisaties een positieve invloed heeft op de verbetering van de kwaliteit. Volgens hem zijn er "enorme sprongen voorwaarts gemaakt". Wientjes noemt de kwaliteit van de controle echter nog altijd te laag en in zijn optiek is er "nog een lange weg" te gaan. "Het moet gewoon beter. Punt."

Zware rol

Conform de aanbevelingen uit het rapport *In het publiek belang* (2014) hebben de oob-accountantsorganisaties in Nederland eerder een raad van commissarissen ingesteld. De Commissie Toekomst Accountancysector (CTA) adviseerde eind januari in haar eindrapport om die verplichting uit te breiden naar de twintig grootste kantoren.

Ook wil de CTA een zware rol voor de rvc bij de kantoren; commissarissen moeten wat de staatscommissie betreft goedkeuring geven aan belangrijke besluiten rondom kwesties als winstdeling, beloning en investeringen. Deloitte-rvc-voorzitter en oud-bankier Floris Deckers

OVER RCBM

- Raad van Advies
- Raad van Toezicht
- Bestuur



Lizzy Doorewaard

Voorzitter



Christine Changoer



Hans van der Molen

Het certificeringsproces wordt uitgevoerd en begeleid door een aantal, conform ISO-richtlijnen ingestelde commissies:

- Certificering Erkenning (CCE) bestaat uit assessoren die kandidaten toetsen
- Certificering Voorwaarden (CCV) is er voor het vaststellen, bewaken en onderhouden van de certificeringsvoorwaarden
- Certificering Bezwaar (CCB) behandelt bezwaarschriften

Drs Quirine van Heek



- Bestuurder, adviseur en toezichthouder (o.a. L. ten Cate)
- Gestudeerd aan de economische faculteit aan de VU,
- 8 jaar KPMG (audit) en CGEY (management consulting)
- 10 jaar CFO bij Plan Nederland
- Voorheen Bestuurder bij KNRB en lid financiële commissie NOC * NSF
- Bestuurder Stichting RCBM en Stichting Textielhistorie Twente

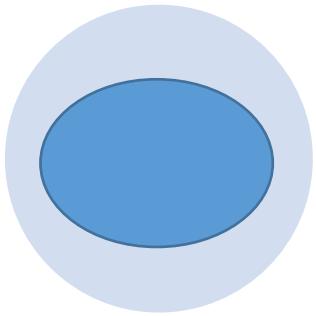
Dr. Lizzy Doorewaard



- Ervaren bestuurder en toezichthouder in profit en non-profitorganisaties,
- Gepromoveerd aan de economische faculteit aan de VU,
- Tien jaar verbonden (als partner) aan Twynstra Gudde consultants,
- 11 jaar CEO van een middelgrote organisatie.
- Voorzitter RvT RCBM

Lizzy is voorzitter van Stichting RCBM en toezichthouder bij o.a. NPO, Staatsbosbeheer, kenniscentrum MVO en tot voor kort onder andere bij Grant Thornton en 's Heerenloo. Tevens is zij programmaleider van het Governance Chair programma bij NCD.

WAAROM RCBM



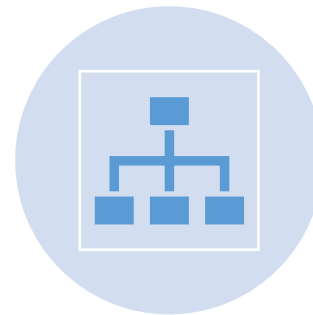
RCBM is een onafhankelijke Nederlandse stichting voor verantwoordelijke toezichthouders



Doel van RCBM is het vergroten van verantwoord toezicht bij toezichthouders door het registreren, ontwikkeling en het certificeren van toezichthouders in Nederland volgens internationale normen.



Actueel Register van gecertificeerde toezichthouders



Het is een organisatie zonder winstoogmerk



Log in bij Kahoot

Neem deel via www.kahoot.it / of met de Kahoot!-app

Spel-Pin: **3585769**

Voer een nicknaam in > nicknaam al zichtbaar op het scherm?

WAT BIEDT RCBM JE?

Certificeren

- Laten zien dat je expliciet aan je ontwikkeling werkt via een ontwikkelplan en PE
- Zichtbaar in het RCBM register voor anderen dat je gecertificeerd bent

Een stimulerend netwerk

- Eigen profilering
- Een inspirerend Jaardiner (vb. Waardevol toezichthouden)
- Een professionele LinkedIn groep op de hoogte gehouden van interessante ontwikkelingen
- Via RCBM partners korting op ontwikkelprogramma's (incl. behalen PE punten)

Registeren

- Registratie als professioneel toezichthouder

LEREN, INSPIREREN EN REFLECTEREN

Start
PE-plan



1 januari

Je PE-ontwikkelplan gaat in per 1 januari. Je omschrijft je functie en vult je werkzaamheden, je leerdoelen en geplande leeractiviteiten in.

Afronding
PE-plan



1 oktober

Voor 1 oktober heb je jouw plan van aanpak ingevuld met je leerdoelen. Je kan je plan van aanpak altijd aanpassen mocht dat nodig zijn, bijvoorbeeld als je tijdens het jaar een nieuwe toezichthoudende rol krijgt/wisselt

Einde
PE-plan



31 december

Je hebt tot 31 december om aan je leerdoelen voor het jaar te werken. Deze datum markeert het einde van je PE-plan van het jaar.

Afronden
PE-
portfolio



31 januari

Je hebt na het afronden van je leeractiviteiten nog tot 31 januari om je PE-portfolio af te maken met het invullen van al je leeractiviteiten en je reflectie daarop.



TOEKOMST RCBM

- ✓ Registeren:
 - Registratie als professioneel toezichthouder via <https://rcbm.nl>
 - Standaard format ontwikkelplan
 - Een gemakkelijke tool voor PE-puntenregistratie

- ✓ Pilot starten, loopt van 1-11-2021 tot 1-5-2021
 - Standaard format ontwikkelplan
 - Persoonlijke feedback op uw eerste ontwikkelplan 30 min ('give away') als je met de pilot vandaag meedoet door Lizzy Doorewaard
 - Een gemakkelijke tool voor PE-puntenregistratie
 - Aanbod geldt alleen voor pilot

UITNODIGING

- Persoonlijk ontwikkelplan opsturen naar lizzydoorewaard@icloud.com
 - Naam
 - Mobiel nummer en emailadres
 - Drie agenda opties
- Ca 30 min gratis hoogwaardig consult
- Link naar certificering via RCBM
- Alleen geldig voor pilot

NB. Alle informatie wordt vertrouwelijk behandeld volgens de AVG norm

RCBM

Register Certified Board Member

Samen werken aan beter toezicht



Register Certified Board Member



Het Register Certified Board Member is een bewijs van professionaliteit voor non-executive bestuurders die hun rol in een raad van commissarissen of raad van toezicht serieus nemen. Dat betekent dat ze investeren in kennis, kunde en dat ze zich voortdurend bewust zijn van hun sociaal-maatschappelijke verantwoordelijkheid. Het register maakt de professionele instelling van de commissaris/toezichthouder zichtbaar en toetsbaar.

Een positief imago voor board members

Dat was ook de wens van de vaste Tweede Kamercommissie toen zij in het voorjaar van 2016 opriep om certificering voor commissarissen en toezichthouders op te starten. De eersten werden in 2017 gecertificeerd. Sinds 2018 is het register ondergebracht in een onafhankelijke stichting die met partners ontwikkeling en inhoud van het register verder vormgeeft.

CERTIFIED BOARD MEMBER WORDEN

Certified Board Member worden? Het RCBM stelt enkele strenge eisen aan certificering.

- ✓ Kennis en vaardigheden in het studiegebied bedrijfskunde m.b.t. governance en leiderschap (minimaal EQF-niveau 6), blijkend uit opleiding en/of relevante ervaring;
- ✓ Het kunnen toepassen van de wet "bestuur en toezicht rechtspersonen" (wetboek 2 BW), blijkend uit een gevolgde governance basisopleiding;
- ✓ Minimaal 5 jaar werkervaring in het besturen van organisaties;
- ✓ Bereidheid blijvend te investeren in kennis en kunde;
- ✓ Beschikken over de volgende competenties: anticiperen, bestuurs sensitiviteit, integriteit, kunnen aanspreken op gedrag, kunnen werken in samenwerkingsverband, onafhankelijkheid, oordeelsvorming/constructief, kritisch ingesteld en zelfinzicht.



Scan de QRcode en lees meer over onze criteria.



Scan de QRcode en
bekijk hier de volledige
aanvraagprocedure

De kern van certificering is een persoonlijk assessment dat wordt afgenomen door twee deskundige assessoren die ook gecertificeerde commissarissen zijn.

Binnen twee weken na het assessment wordt het oordeel als besluit vastgelegd en gecommuniceerd. Na een positief besluit wordt de kandidaat ingeschreven in het Register en mag de titel CBM achter de naam gebruikt worden. Bedrijven, instellingen en searchbureaus kunnen in het openbare register zoeken naar gecertificeerde kandidaten voor commissaris of toezichthouder, die aan deze norm voldoen.

CERTIFIED BOARD MEMBER ZIJN

Inschrijving in het register is voor drie jaar. Verlening voor drie jaar is steeds mogelijk als voldaan is aan de permanente educatie eisen onderstaand omschreven en de Code of conduct is nageleefd.

Permanente Educatie

Permanente educatie (PE) is een verplichting voor Certified Board Members. De verplichting is erop gericht basiskennis te onderhouden en ontwikkelingen in het vakgebied bij te houden. Voor de jaarlijkse norm moeten minimaal 15 PE-punten worden behaald. Dat kan met update sessies, intervisie bijeenkomsten en een combinatie daarvan. Een Certified Board Member is zelf

verantwoordelijk voor het bijhouden van de PE-punten en het jaarlijks overleggen daarvan aan het Register. Bij twijfel of een educatie PE-waardig is kan dit aan het Register worden voorgelegd via info@rcbm.nl.

Intervisie

Zelfreflectie met collega's door intervisie draagt bij aan persoonlijke ontwikkeling. Verschillende opleidingsinstellingen kunnen hierover meer informatie verstrekken. Bij twijfel of een intervisie PE-waardig is kan dat aan het Register worden voorgelegd via info@rcbm.nl.

Code of conduct

Overtreding van professionele vereisten in de Code of conduct kunnen aanleiding zijn certificering te onthouden. Dat kan behalve na 3 jaar ook tussentijds bij geconstateerde overtredingen. Hiertegen in beroep gaan is mogelijk bij de Commissie Certificering Bezwaar.

Normen

Certificering gebeurt volgens de certificeringsvoorwaarden van ISO 17014 en volgens Europese normen, zodat erkenning in heel Europa geldig is. EQF/ECTS/ESCO voor het studiegebied Bedrijfskunde, samen met een gecertificeerde aanpak, zorgen daarvoor.

Meer informatie



ESCO



Basis
niveau
EQF



Downloads
EQF



ALGEMENE PRAKTISCHE INFORMATIE

Certificeringsproces

Het certificeringsproces wordt uitgevoerd en begeleid door enkele, conform ISO-richtlijnen ingestelde commissies. RCBM kent er drie.

- ✓ Certificering Voorwaarden (CCV) beoordeelt de aanvragen, de voorwaarden en de publicatie;
- ✓ Certificering Erkenning (CCE) beoordeling kandidaten door assessoren;
- ✓ Certificering Bezwaar (CCB) behandelt de bezwaarschriften.

Europese normeringen voor executive en non-executive board members zijn, mede vanwege de Europese erkenning van de certificering, van toepassing.

Code of conduct CBM

Er is een Code of conduct opgesteld voor certificaathouders. Een CBM handelt naar deze code bij al het doen en laten als commissaris en/of toezichthouder.



Scan de QRcode en bekijk hier de investering



Samen met onze partners werken wij aan professionalisering van bestuurlijk toezicht in Nederland. We wisselen kennis en ervaringen uit en verbinden professionals die werken of willen werken met gecertificeerde toezichthouders. Onze partners zijn daarvoor van onschatbare waarde. Zij dragen het gedachtegoed actief uit en zijn klankbord en aanjager voor ons en onze belanghebbenden.

POSTADRES

Postbus 693
4200 AR Gorinchem

BEZOEKADRES

Stephensonweg 14
4207 HB Gorinchem

TELEFOON

0183 - 646 680

E-MAIL

info@rcbm.nl

WEBSITE

www.rcbm.nl

